



Entrepreneurs
et Dirigeants
Chrétiens

Auvergne - Rhône-Alpes

QUELLE
CONFIANCE
POUR QUELLE
CROISSANCE ?



Assises Régionales 2023 | Samedi 25 mars 2023 à Roanne

Notre civilisation s'est emballée ; en misant sur la croissance infinie de la production et de la consommation, elle engendre trois graves effets pervers :

- Cette production dépasse les ressources que la nature peut nous offrir.
- Elle entretient l'illusion d'un bonheur fondé sur la croissance de l'avoir et du désir.
- Elle réduit l'homme à l'état d'outil au service de l'efficacité économique.

La désillusion sur ce modèle envahit notre société et l'atteint dans sa confiance en elle-même.

Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens, nous sommes aujourd'hui appelés à passer d'une croissance de l'avoir à une croissance de l'être, avec la confiance pour socle.

Réfléchissons à cela ensemble lors de nos Assises 2023, pour grandir chacun et tous, et faire grandir nos entreprises.

« Tout est possible à celui qui croit »

Marc 9, 23

En partenariat avec :

La Région 
Auvergne-Rhône-Alpes



1. LA CRISE ? QUELLE CRISE ?

Il est difficile de nier qu'en approchant du quart de ce nouveau millénaire, l'horizon s'assombrit. La pandémie qui a commencé en 2020 a mis brutalement le monde à l'arrêt, et a manifesté les fragilités de notre système de santé et des échanges globalisés.

Cette pandémie a été suivie par une pénurie de matières premières, un retour de l'inflation et une déstabilisation de nos économies.

À cela s'ajoute le retour de la guerre au cœur de l'Europe, qui semble partie pour durer.

Enfin, les méga-feux estivaux et les inondations printanières ou automnales nous renvoient à notre impuissance face à la crise écologique multi-factorielle.

Même si toutes ces difficultés ne sont pas la fin du monde, il semble bien qu'elles marquent la fin d'un monde.

Dans nos entreprises, cela se ressent fortement : difficulté à recruter, crise de la finalité du travail, changement du rapport du salarié à l'entreprise, difficulté à répercuter la hausse des charges, difficulté à trouver des fournisseurs, etc...

L'Eglise subit aussi cette fin de cycle de plein fouet, entre décroissance du nombre de prêtres et de fidèles, et crise des abus en son sein. Faut-il alors abandonner le paradigme de la croissance, et penser la réalité de l'Eglise d'une manière renouvelée ?

De la crise actuelle émergera l'Église de demain – une Église qui aura beaucoup perdu. Elle sera de taille réduite et devra quasiment repartir de zéro. Elle ne sera plus à même de remplir tous les édifices construits pendant sa période prospère. Le nombre de fidèles se réduisant, elle perdra nombre de ses privilèges. [...]

Le futur de l'Église, encore une fois, sera comme toujours remodelé par des saints, c'est-à-dire par des hommes dont les esprits cherchent à aller au-delà des simples slogans à la mode, qui ont une vision plus large que les autres, du fait de leur vie qui englobe une réalité plus large. Il n'y a qu'une seule manière d'atteindre le véritable altruisme, celui qui rend l'homme libre : par la patience acquise en faisant tous les jours des petits gestes désintéressés.

Ces paroles du futur Pape Benoît XVI nous invitent à une confiance renouvelée en Dieu.

Elles s'appliquent pour notre église, mais ne s'appliquent-elles pas également pour nos entreprises, nos rapports au sein de l'entreprise et entre entreprises ?

En l'an mil, les perspectives n'étaient peut-être pas nécessairement meilleures qu'aujourd'hui, mais des hommes se sont malgré tout levés pour bâtir des cathédrales et des monastères que nous habitons encore de nos prières, cela doit nous inspirer.

QUESTIONS À SE POSER

- *Comment est-ce que je me représente le monde aujourd'hui : est-il plus basé sur mes angoisses ou sur mes espérances ? d'un point de vue personnel, du point de vue de mon entreprise ?*
- *Quelles sont selon moi les causes des problèmes rencontrés ? Quelles sont les solutions que je préconiserais ?*
- *Quels sont les symptômes d'une entreprise qui va mal ? Au contraire, quelles sont les qualités d'une entreprise qui va bien ?*

CITATIONS BIBLIQUES À MÉDITER

| 2 Corinthiens 12,9

« Ma grâce te suffit, car ma puissance donne toute sa mesure dans la faiblesse. » C'est donc très volontiers que je mettrai plutôt ma fierté dans mes faiblesses, afin que la puissance du Christ fasse en moi sa demeure.

| Matthieu 24, 36-44

Quant à ce jour et à cette heure-là, nul ne les connaît, pas même les anges des cieux, pas même le Fils, mais seulement le Père, et lui seul. Comme il en fut aux jours de Noé, ainsi en sera-t-il lors de la venue du Fils de l'homme. En ces jours-là, avant le déluge, on mangeait et on buvait, on prenait femme et on prenait mari, jusqu'au jour où Noé entra dans l'arche ; les gens ne se sont doutés de rien, jusqu'à ce que survienne le déluge qui les a tous engloutis : telle sera aussi la venue du Fils de l'homme. Alors deux hommes seront aux champs : l'un sera pris, l'autre laissé. Deux femmes seront au moulin en train de moudre : l'une sera prise, l'autre laissée. Veillez donc, car vous ne savez pas quel jour votre Seigneur vient. Comprenez-le bien : si le maître de maison avait su à quelle heure de la nuit le voleur viendrait, il aurait veillé et n'aurait pas laissé percer le mur de sa maison. Tenez-vous donc prêts, vous aussi : c'est à l'heure où vous n'y penserez pas que le Fils de l'homme viendra.

| Matthieu 6, 24-33

Nul ne peut servir deux maîtres : ou bien il haïra l'un et aimera l'autre, ou bien il s'attachera à l'un et méprisera l'autre. Vous ne pouvez pas servir à la fois Dieu et l'Argent. C'est pourquoi je vous dis : Ne vous souciez pas, pour votre vie, de ce que vous mangerez, ni, pour votre corps, de quoi vous le vêtirez. La vie ne vaut-elle pas plus que la nourriture, et le corps plus que les vêtements ? Regardez les oiseaux du ciel : ils ne font ni semailles ni moisson, ils n'amassent pas dans des greniers, et votre Père céleste les nourrit. Vous-mêmes, ne valez-vous pas beaucoup plus qu'eux ? Qui d'entre vous, en se faisant du souci, peut ajouter une coudée à la longueur de sa vie ? Et au sujet des vêtements, pourquoi se faire tant de souci ? Observez comment poussent les lis des champs : ils ne travaillent pas, ils ne filent pas. Or je vous dis que Salomon lui-même, dans toute sa gloire, n'était pas habillé comme l'un d'entre eux. Si Dieu donne un tel vêtement à l'herbe des champs, qui est là aujourd'hui, et qui demain sera jetée au feu, ne fera-t-il pas bien davantage pour vous, hommes de peu de foi ? Ne vous faites donc pas tant de souci ; ne dites pas : "Qu'allons-nous manger ?" ou bien : "Qu'allons-nous boire ?" ou encore : "Avec quoi nous habiller ?" Tout cela, les païens le recherchent. Mais votre Père céleste sait que vous en avez besoin. Cherchez d'abord le royaume de Dieu et sa justice, et tout cela vous sera donné par surcroît.

2. QUELLE CONFIANCE ?

On peut constater, dans notre société occidentale, les symptômes d'une défiance généralisée, envers les figures d'autorité (l'Etat, les élus, la police, l'instituteur, le curé, le médecin, le journaliste, ...).

Cette défiance entraîne des conséquences délétères sur notre société : polarisation, conflits, repli sur soi, judiciarisation, etc...

Notre société joue aux dés : défiance, démission, désillusion, découragement, déroute, etc... !

Pourtant, le fondement d'une société équilibrée humainement et économiquement est d'abord la parole donnée, qui implique une confiance réciproque.

Même le marché, qu'il soit celui du dimanche ou celui de la Bourse, repose sur la confiance entre ses acteurs : une panique sur le marché de l'énergie, et une crise économique majeure n'est pas loin... Comment quelque chose d'apparemment si rationnel peut-il reposer sur une vertu, la confiance, qui semble d'abord produite par un acte de la volonté ?

L'idée selon laquelle certaines dispositions culturelles ou mentales favorisent le développement économique n'est pas nouvelle. On la trouve par exemple chez le sociologue Max Weber qui associait l'essor du capitalisme à une forme particulière d'éthique protestante.

▶ *Les entreprises ne peuvent en effet pas fonctionner sans le socle de la Confiance : Confiance en soi, Confiance en l'autre, Confiance en l'avenir.*

Le seul antidote à nos angoisses face à ce monde incertain, c'est Dieu, et la rencontre avec l'autre qui est l'image de Dieu.

La personne humaine est le seul bien authentique, et l'entreprise, en nous conduisant à travailler sur des projets communs favorise la rencontre, le lien, l'interconnexion avec l'autre.

Elle permet à chacun de prendre conscience de ses talents et de les développer et ainsi de se sentir utile et digne de confiance. Elle permet à chacun de construire sa confiance et sa dignité par la relation réelle à l'autre, car nos talents n'ont de sens que

s'ils sont mis au service des autres, de l'autre et interagissent avec lui.

La confiance est un acte d'acceptation de ma dépendance vis-à-vis d'autrui, ou plutôt d'une interdépendance choisie ; elle se rapproche en cela de la foi, avec laquelle elle partage une même étymologie.

La confiance prend sa source et trouve sa finalité dans cette dimension qui nous dépasse et nous guide : l'amour.

QUESTIONS À SE POSER

- *Quels moyens ai-je mis en place pour montrer ma confiance à mes équipes ?*
- *Est-ce que je favorise plutôt l'émulation ou la coopération dans mon entreprise ? Par quels moyens ?*
- *Comment la confiance, dans mon entreprise et ma gouvernance, est mise en pratique par la subsidiarité ?*
- *Comment est-ce que j'arrive à surmonter les erreurs de mes collaborateurs, les blessures qu'ils ont pu infliger à la confiance que je leur ai faite ? et à d'autres endroits de ma vie (vie de couple, ...) ?*
- *Quelles sont les causes qui entraînent la défiance ?*
- *Est-ce que ma confiance en Dieu est limitée ou absolue ? Quels sont les actes concrets que je pose qui manifestent ma confiance absolue en Dieu ?*
- *Dieu fait confiance à l'homme ; comment est-ce que je trahis cette confiance ? Comment est-ce que j'essaie de l'honorer ?*

CITATIONS BIBLIQUES À MÉDITER

| *Luc 5, 4-6*

Quand il eut fini de parler, il dit à Simon : « Avance au large, et jetez vos filets pour la pêche. » Simon lui répondit : « Maître, nous avons peiné toute la nuit sans rien prendre ; mais, sur ta parole, je vais jeter les filets. » Et l'ayant fait, ils capturèrent une telle quantité de poissons que leurs filets allaient se déchirer.

| *Marc 10, 46-52*

Jésus et ses disciples arrivent à Jéricho. Et tandis que Jésus sortait de Jéricho avec ses disciples et une foule nombreuse, le fils de Timée, Bartimée, un aveugle qui mendiait, était assis au bord du chemin. Quand il entendit que c'était Jésus de Nazareth, il se mit à crier : « Fils de David, Jésus, prends pitié de moi ! » Beaucoup de gens le rabrouaient pour le faire taire, mais il criait de plus belle : « Fils de David, prends pitié de moi ! » Jésus s'arrête et dit : « Appelez-le. » On appelle donc l'aveugle, et on lui dit : « Confiance, lève-toi ; il t'appelle. » L'aveugle jeta son manteau, bondit et courut vers Jésus. Prenant la parole, Jésus lui dit : « Que veux-tu que je fasse pour toi ? » L'aveugle lui dit : « Rabbouni, que je retrouve la vue ! » Et Jésus lui dit : « Va, ta foi t'a sauvé. » Aussitôt l'homme retrouva la vue, et il suivait Jésus sur le chemin.

| *Matthieu 19, 13-14*

On présenta des enfants à Jésus pour qu'il leur impose les mains en priant. Mais les disciples les écartèrent vivement. Jésus leur dit : « Laissez les enfants, ne les empêchez pas de venir à moi, car le royaume des Cieux est à ceux qui leur ressemblent. »

| *Jérémie 29, 11-13*

Car moi, je connais les pensées que je forme à votre sujet – oracle du Seigneur –, pensées de paix et non de malheur, pour vous donner un avenir et une espérance. Vous m'invoquerez, vous approcherez, vous me prierez, et je vous écouterai. Vous me chercherez et vous me trouverez ; oui, recherchez-moi de tout votre cœur.

| *Matthieu 14, 15-20*

Le soir venu, les disciples s'approchèrent et lui dirent : « L'endroit est désert et l'heure est déjà avancée. Renvoie donc la foule : qu'ils aillent dans les villages s'acheter de la nourriture ! » Mais Jésus leur dit : « Ils n'ont pas besoin de s'en aller. Donnez-leur vous-mêmes à manger. » Alors ils lui disent : « Nous n'avons là que cinq pains et deux poissons. » Jésus dit : « Apportez-les-moi. » Puis, ordonnant à la foule de s'asseoir sur l'herbe, il prit les cinq pains et les deux poissons, et, levant les yeux au ciel, il prononça la bénédiction ; il rompit les pains, il les donna aux disciples, et les disciples les donnèrent à la foule. Ils mangèrent tous et ils furent rassasiés. On ramassa les morceaux qui restaient : cela faisait douze paniers pleins.

| *Finale de Saint Matthieu : Mt 28*

Les onze disciples s'en allèrent en Galilée, à la montagne où Jésus leur avait ordonné de se rendre. Quand ils le virent, ils se prosternèrent, mais certains eurent des doutes. Jésus s'approcha d'eux et leur adressa ces paroles : « Tout pouvoir m'a été donné au ciel et sur la terre. Allez ! De toutes les nations faites des disciples : baptisez-les au nom du Père, et du Fils, et du Saint-Esprit, apprenez-leur à observer tout ce que je vous ai commandé. Et moi, je suis avec vous tous les jours jusqu'à la fin du monde. »

3. ... POUR QUELLE CROISSANCE ?

Le monde végétal et animal, porte en lui-même la capacité d'atteindre son objectif : l'arbre porte son fruit par lui-même. Il en est de même pour l'homme du point de vue physique et psychologique ; il n'échappe pas aux mesures, nombres et poids que Dieu a fixés (cf. Sagesse 11, 20).

Ainsi, une famille ne peut pas croître indéfiniment ; une entreprise non plus ; lorsqu'elles ont atteint leur optimum, chacune porte des fruits.

La croissance n'est donc qu'un moyen pour atteindre un optimum et une fécondité ; si la croissance numérique ou physique devient l'objectif, l'on commet l'erreur de prendre un moyen pour une fin, on confond la croissance et la finalité.

(Yvon Chouinard, fondateur emblématique de Patagonia, a eu l'intuition de la taille « biologique idéale » de l'entreprise, là où, comme la nature, elle serait en équilibre avec elle-même et son environnement.)

- ▷ Sommes-nous au clair sur la croissance que nous recherchons pour nos entreprises ?
- ▷ La croissance économique et financière, assurément indispensables... mais sans oublier le triple écueil énoncé en introduction ?
- ▷ Croissance dans la reconnaissance : celle de nos pairs, de nos clients, de nos fournisseurs ?
- ▷ Croissance stratégique du positionnement de notre entreprise ?
- ▷ Croissance externe ou croissance interne par développement de nos clients ou de nos ventes ?
- ▷ Croissance par diversification de nos propositions ou bien croissance par spécification de notre cœur d'activité ?
- ▷ Et quelle place la croissance humaine, relationnelle, de nos collaborateurs, fournisseurs, et de leurs familles, occupent-elle dans nos activités, nos décisions, nos objectifs ?
- ▷ Ne doit-elle pas constituer un objectif de croissance, au même titre que l'efficacité économique, stratégique, ... ?
- ▷ Mieux encore, pourrions-nous réfléchir aux conditions qui permettraient à toutes ces croissances de ne pas se concurrencer, mais de s'encourager mutuellement ?

Notons encore que, contrairement à la croissance économique et matérielle qui se base sur des ressources terrestres qui sont par nature finies, la croissance humaine, spirituelle, intégrale ou relationnelle est infinie. Car en tant qu'il est créé à l'image de Dieu, l'homme a une « vocation dernière (...) réellement unique à savoir divine » (Vatican II, Gaudium et Spes 22§5)...

Cette finalité appelle alors une croissance infinie, qui repose non sur des forces humaines mais sur la foi, qui est confiance radicale en Dieu et accueil humain de la grâce divine.

« Tu nous as fait pour Toi Seigneur, et notre cœur est sans repos tant qu'il ne demeure en toi »

| (St Augustin, confessions I,1)

Cette finalité peut-elle inspirer la croissance dans nos entreprises ? A quelles conditions et de quelles manières peut-elle stimuler et aussi réguler les autres types de croissance ?

N'est-ce pas en effet le grand chantier de nos vies d'entrepreneurs, de construire ensemble, avec nos collaborateurs, une communauté dont l'objectif soit une croissance intégrale :

Humaine, environnementale et économique, basée sur la confiance >> qui crée le lien >> qui fait grandir chaque être >> qui construit, édifie et solidifie ainsi la communauté >> qui ainsi fait grandir l'âme de chacun >> qui renforce ainsi la communauté et chacun de ses membres ?

QUESTIONS À SE POSER

• *Quel est l'objectif de mon entreprise ? Ai-je défini l'optimum que je vise en tant que chef d'entreprise, et la fécondité que je souhaite avoir ?*

• *Comment penser la fructification dans le domaine économique ? Peut-on penser un système économique qui ne serait pas basé sur la croissance permanente des chiffres habituels (CA, résultats, nombre d'employés etc.) mais aussi sur une croissance de l'être, des êtres, des liens qui forment l'écosystème de mon entreprise, ou d'autres critères non économiques ?*

• *Comment est-ce que la Destination Universelle des Biens peut être le moteur d'une croissance saine de mon entreprise ?*

• *Qu'est-ce qui m'a permis d'atteindre mon optimum ?*

• *Quelles sont les personnes qui ont permis à mon entreprise de croître et de fructifier ?*

• *Est-ce que je suis capable de me rendre compte de l'évolution humaine de mon entreprise ?*

• *Quelles actions mettre en œuvre pour la construire ?*

• *Où en suis-je dans mes progrès spirituels ?*

• *Ais-je l'impression que ma vie spirituelle stagne ?*

• *Qu'est-ce qui permet à ma vie spirituelle de s'approfondir ?*

CITATIONS BIBLIQUES À MÉDITER

| *1 Corinthiens 3, 6-10*

Moi, j'ai planté, Apollos a arrosé ; mais c'est Dieu qui donnait la croissance. Donc celui qui plante n'est pas important, ni celui qui arrose ; seul importe celui qui donne la croissance : Dieu. Celui qui plante et celui qui arrose ne font qu'un, mais chacun recevra son propre salaire suivant la peine qu'il se sera donnée. Nous sommes des collaborateurs de Dieu, et vous êtes un champ que Dieu cultive, une maison que Dieu construit. Selon la grâce que Dieu m'a donnée, moi, comme un bon architecte, j'ai posé la pierre de fondation. Un autre construit dessus. Mais que chacun prenne garde à la façon dont il contribue à la construction.

| *Jean 3, 27-30*

Un homme ne peut rien s'attribuer, sinon ce qui lui est donné du Ciel. Vous-mêmes pouvez témoigner que j'ai dit : Moi, je ne suis pas le Christ, mais j'ai été envoyé devant lui. Celui à qui l'épouse appartient, c'est l'époux ; quant à l'ami de l'époux, il se tient là, il entend la voix de l'époux, et il en est tout joyeux. Telle est ma joie : elle est parfaite. Lui, il faut qu'il grandisse ; et moi, que je diminue.

| *Jean 12, 23-25*

Alors Jésus leur déclare : « L'heure est venue où le Fils de l'homme doit être glorifié. Amen, amen, je vous le dis : si le grain de blé tombé en terre ne meurt pas, il reste seul ; mais s'il meurt, il porte beaucoup de fruit. Qui aime sa vie la perd ; qui s'en détache en ce monde la gardera pour la vie éternelle.

| *Jean 15, 1-2*

Moi, je suis la vraie vigne, et mon Père est le vigneron. Tout sarment qui est en moi, mais qui ne porte pas de fruit, mon Père l'enlève ; tout sarment qui porte du fruit, il le purifie en le taillant, pour qu'il en porte davantage.

| *Jean 15, 16*

Ce n'est pas vous qui m'avez choisi, c'est moi qui vous ai choisis et établis, afin que vous alliez, que vous portiez du fruit, et que votre fruit demeure. Alors, tout ce que vous demanderez au Père en mon nom, il vous le donnera.

Nous vous proposons de préparer ces Assises avec votre équipe EDC, en consacrant un cycle de 3 soirées, à défaut au moins une réunion, à ce thème.

Cette Smartfeuille vous aidera à structurer votre réflexion et à préparer ces réunions.

**Rendez-Vous tous à Nandax,
au Domaine et Lycée Agricole Salésien de Ressins,
le samedi 25 mars 2023**

et le dimanche 26 mars une marche sur le chemin de Saint-Jacques (portion Cluny/le Puy) jusqu'à l'écohameau chrétien de La Bénissons-Dieu

Possibilité d'hébergement sur place à Ressins

à nos Assises Régionales EDC Auvergne-Rhône-Alpes,

pour échanger autour de Grands Témoins de notre Territoire, pour cheminer en fraternité, pour prier ensemble, pour Faire Mouvement.

Dans la Joie de vous accueillir,

Fraternellement,
Les équipes EDC de Roanne

